

2009-01-28

開発・調達・生産 について



目次

1. 減産対応
2. 原価低減
3. 設備投資
4. 応用商品事業

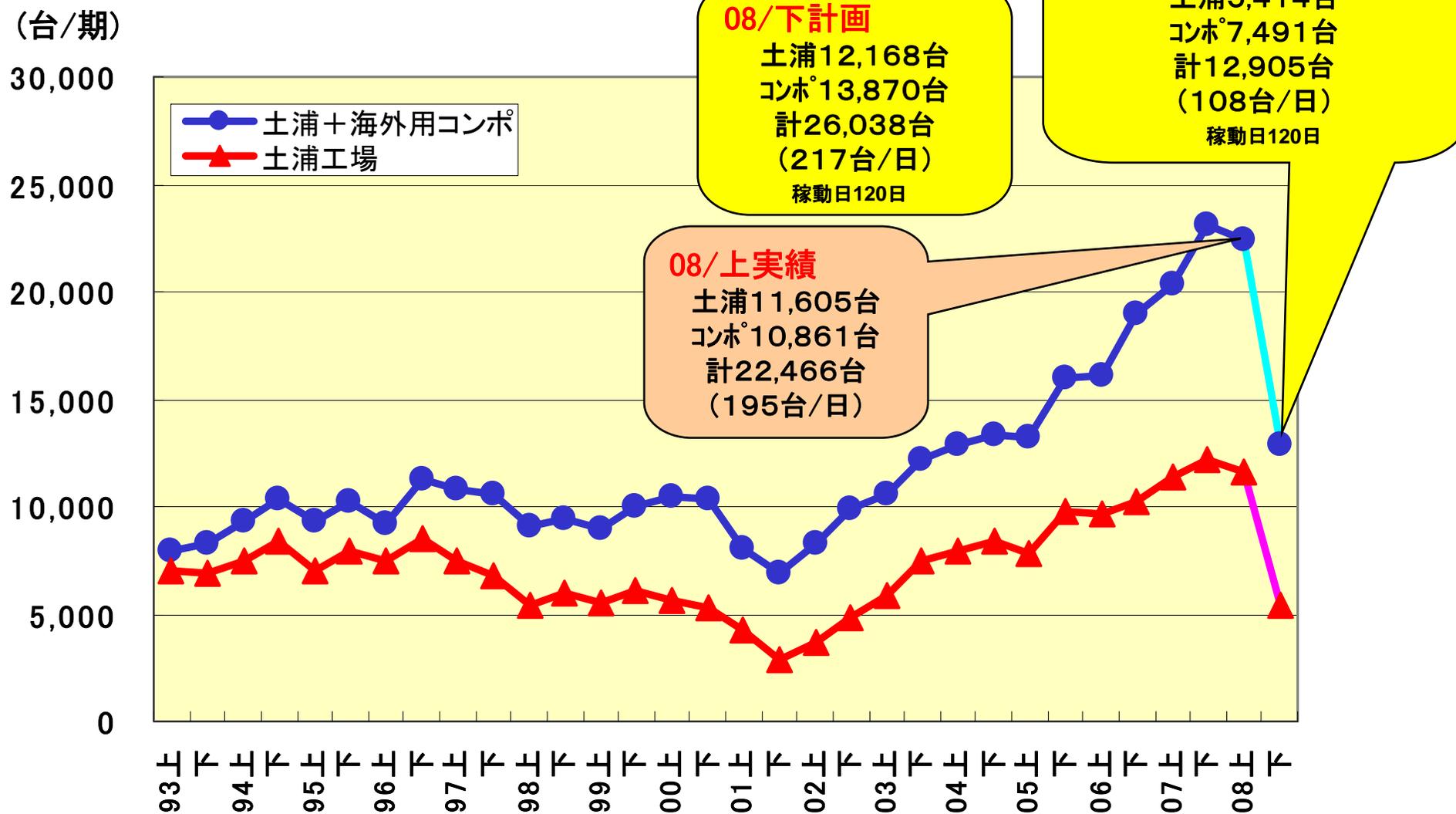
日立建機株式会社

執行役常務

三原新一

1. 減産対応

◎7トン以上油圧ショベル生産推移 (土浦工場+海外工場用コンポーネント)



08/下計画
 土浦12,168台
 コンポ13,870台
 計26,038台
 (217台/日)
 稼働日120日

08/上実績
 土浦11,605台
 コンポ10,861台
 計22,466台
 (195台/日)

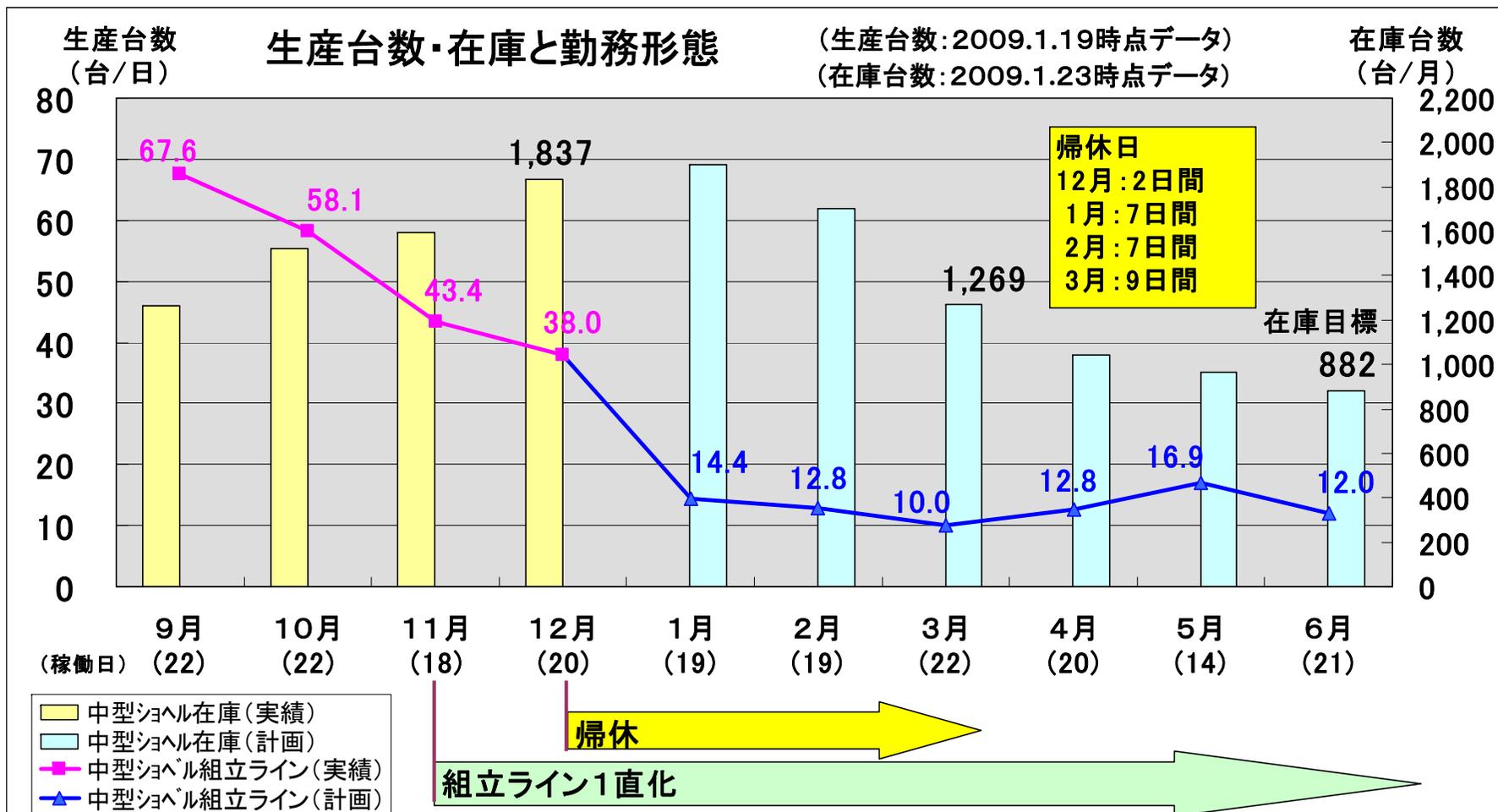
08/下見直し計画(12/26)
 土浦5,414台
 コンポ7,491台
 計12,905台
 (108台/日)
 稼働日120日

(*コンポ:HCMC:ZX60含む)

1. 減産対応

土浦工場 中型油圧ショベル

HITACHI



生産量にリンクした可能な範囲での直接人員の見直し
 (10月時点1,964人⇒09/3月 1,395人 (569人減))

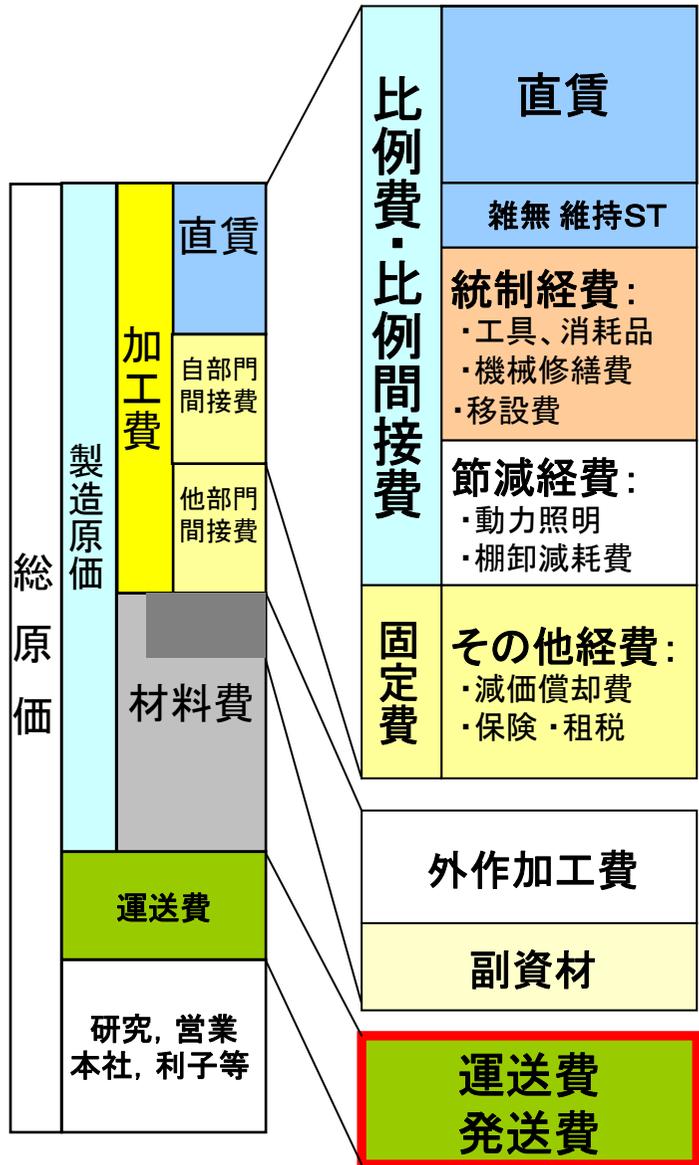
在庫機縮減: 国内在庫機の転用
 標準機+特殊フロント等の追加・改造作業→応用機
 (ML仕様機、泥上、国内林業、地雷除去機など)

2. 原価低減

総原価低減活動

HITACHI

全費目対象の低減活動



08上

08下

08下見込効果



2. 原価低減

08年度下期 見込効果

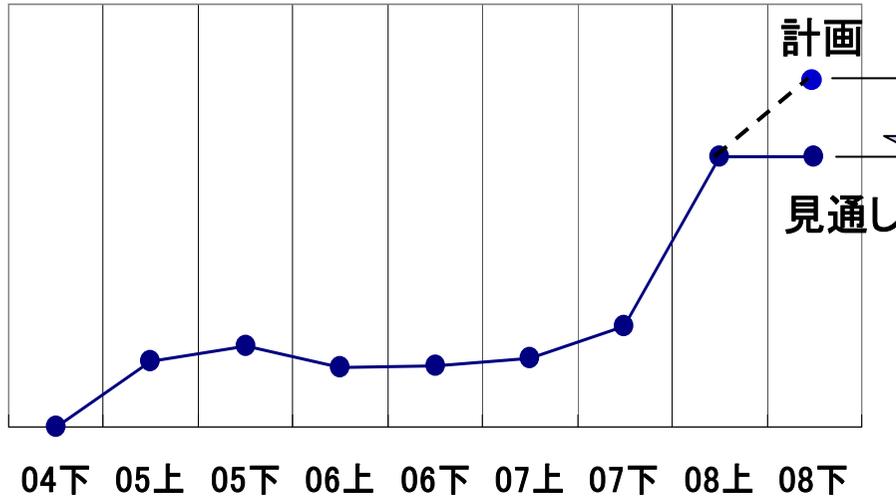
HITACHI

活動案件	実施項目	見込効果
1. 経費徹底管理	<ul style="list-style-type: none"> ・特殊変動費削減 (レイアウト変更費・治工具経費 等) ・作業量リンク分経費見直 ・その他 経費削減 	40%低減
2. 省エネ・CO2削減	<ul style="list-style-type: none"> ・電力消費量の削減 (インバータ化・エアコン内外気比率変更 等) ・各種補助事業参画による給付金の獲得 (原子力発電等周辺地域企業立地支援給付金・原子力立地給付金交付事業等) ・下水道使用量減免申請 等 	省エネ活動効果 各種補助金獲得
3. 内作化推進	<p>スポット外注部品の取込推進</p> <ul style="list-style-type: none"> ・製缶・機械部品 ・組立・塗装部品 ・機器部品 	取込金額
4. 塗料調達新戦略	<ul style="list-style-type: none"> ・塗料購入費の低減 ・塗装作業費の低減 (塗装方法見直し 等) 	5%低減
5. 物流戦略	<ul style="list-style-type: none"> ・乙仲費・梱包・積込・輸送形態の見直・合理化 ・分解・再組立費用の削減 ・二次輸送費の削減 (DHCM向 CKD部品の自社バンニング実施) ・非稼働日の費用削減 (構内運送費の比例費化) 	8%低減
6. 緊急棚資縮減	<ul style="list-style-type: none"> ・生産調整による在庫縮減 ・在庫機の転用 	31%縮減 土浦中型ショベル在庫 (1,837台⇒1,269台) 08/12末時点 09/3末時点

2. 原価低減 変動費の低減

HITACHI

資材費経緯と低減計画



08/下計画に対し、
1%値下追加、2%値上阻止

値下げ:

薄板、丸棒(電炉)、鑄鉄、
鑄鋼、作動油、軽油

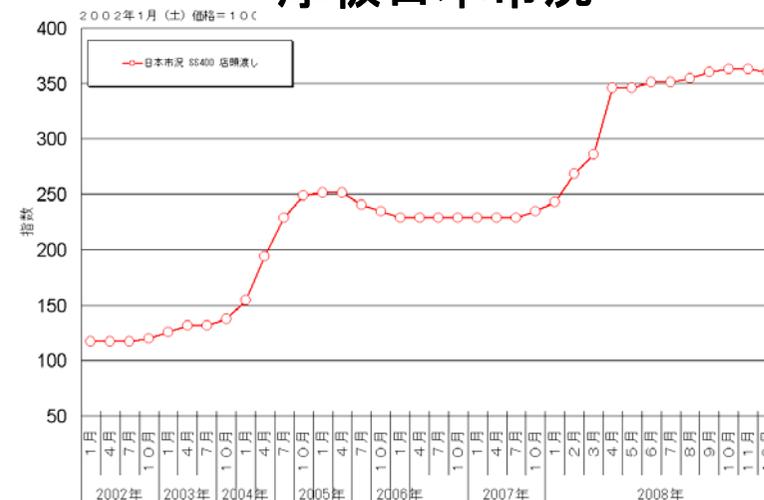
09年度

- ・徹底的原材料費の低減(市況変動の即時反映)
- ・重点機種選定による緊急プロジェクト体制構築

スクラップ市況推移
(H2:関東・中部・関西3地区平均)



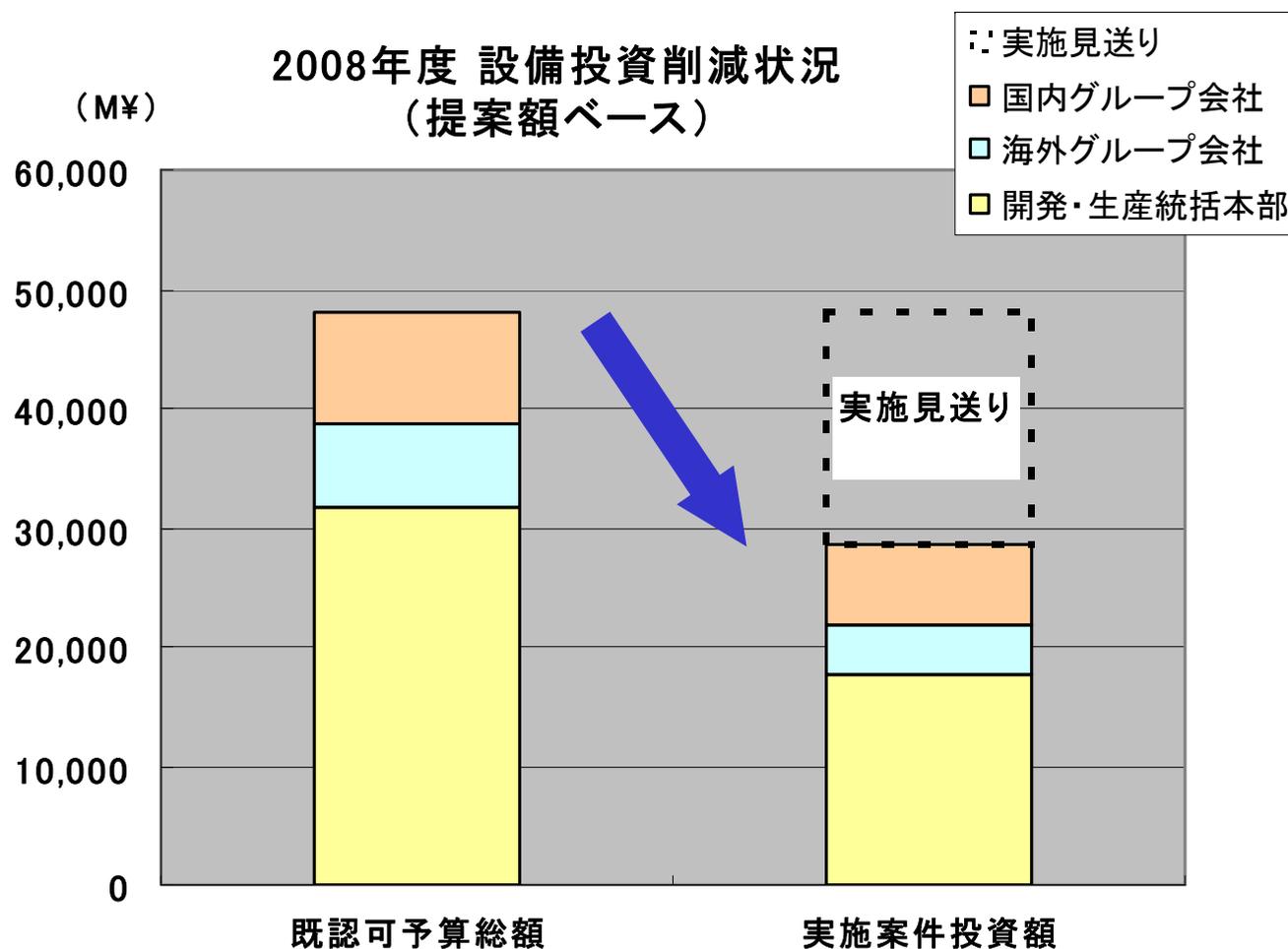
厚板日本市況



3. 設備投資の削減

◎連結生産拠点の設備投資削減状況

08下:増産対応投資の全面凍結（但し開発試験用設備投資は実施）



低CO₂排出建機

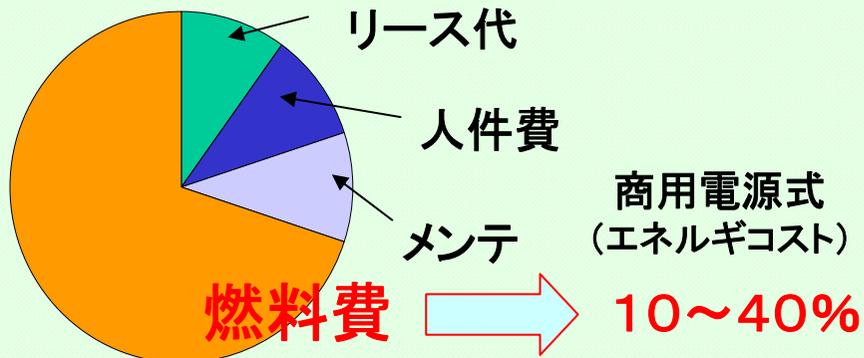


低燃費(低炭素)

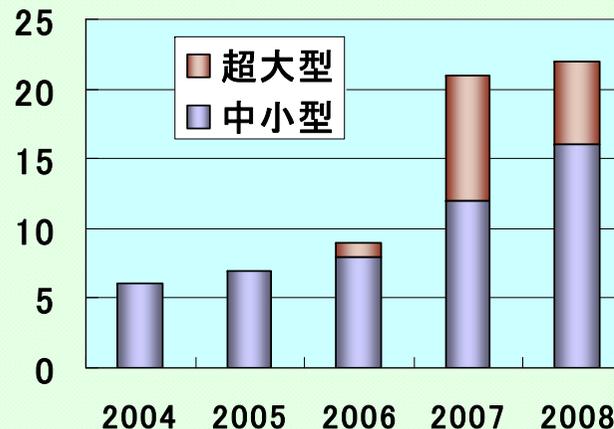
25%CO₂削減

現場CO₂ゼロ

海外での重機運転経費例



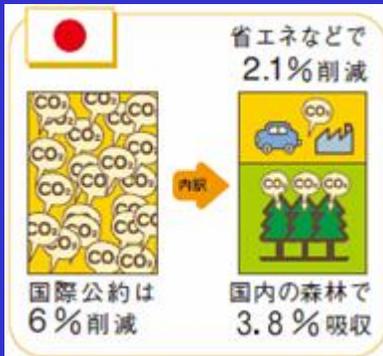
(台) 電動式油圧ショベルの出荷実績



4. 応用商品事業 林業

HITACHI

国の施策



林野庁政策目標

期間: 2007年~2012年(6年)

間伐: 330万haを実施

・330万ha ÷ 6年 = 55万ha/年

・従来量(35万ha/年)の1.6倍

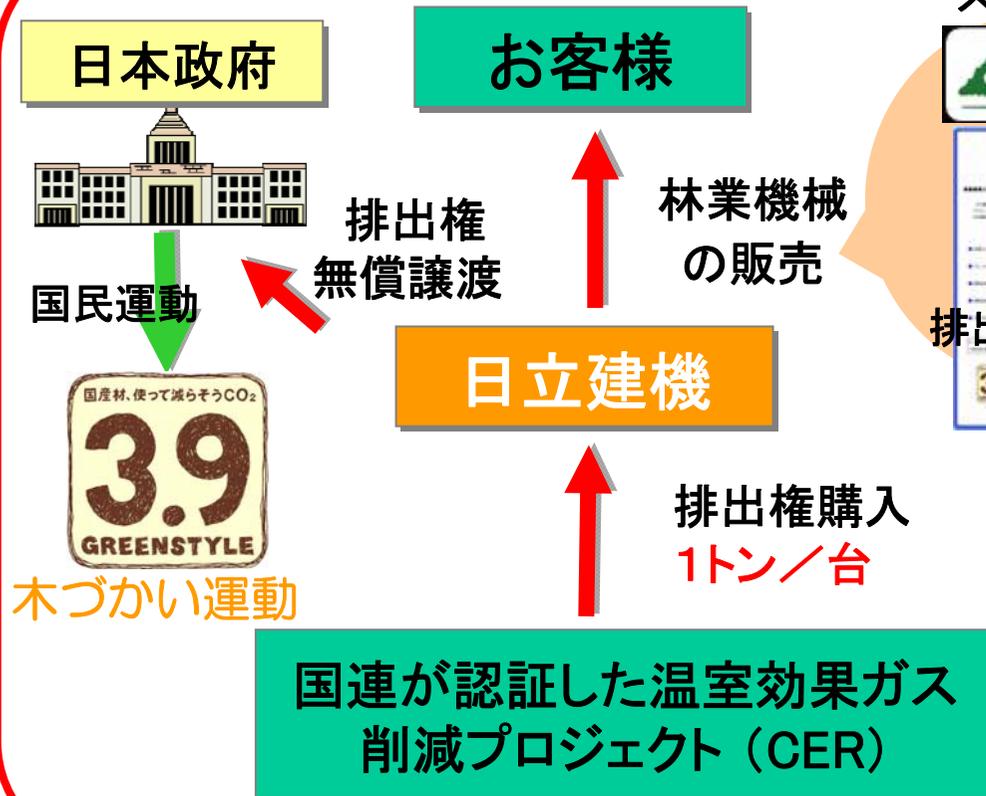
平成21年度 林野庁予算要求

森林整備・治山事業 = 3,172億

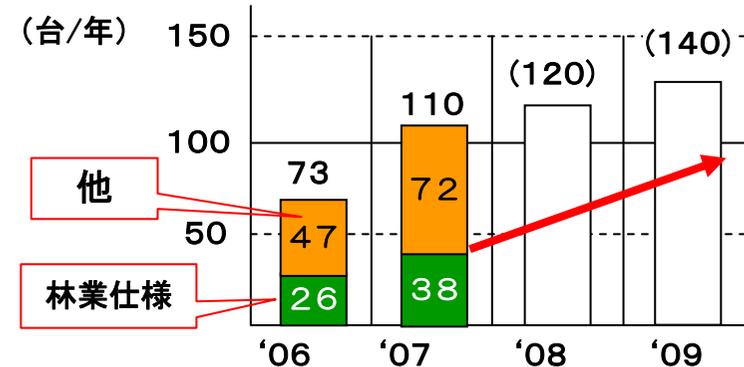
(平成20年度 = 2,679億円)

前年度比 = 18%増

カーボンオフセット活動



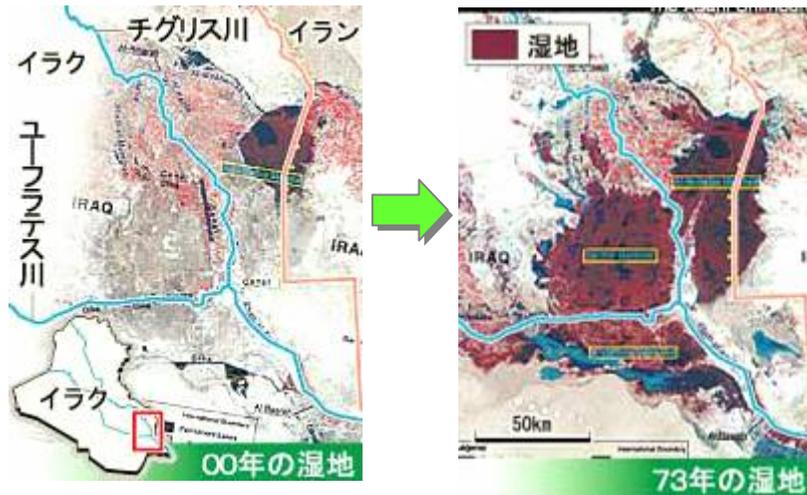
林業向け実績と予想



4. 応用商品事業 泥上、地雷除去

HITACHI

イラク復興支援・・・環境保全(メソポタミア湿原の復元)



MA200



MA200 受注状況

台数 ; 51台

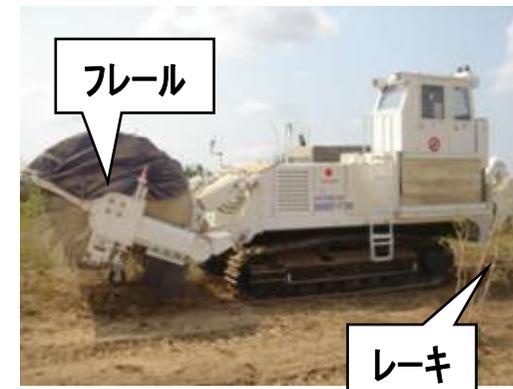
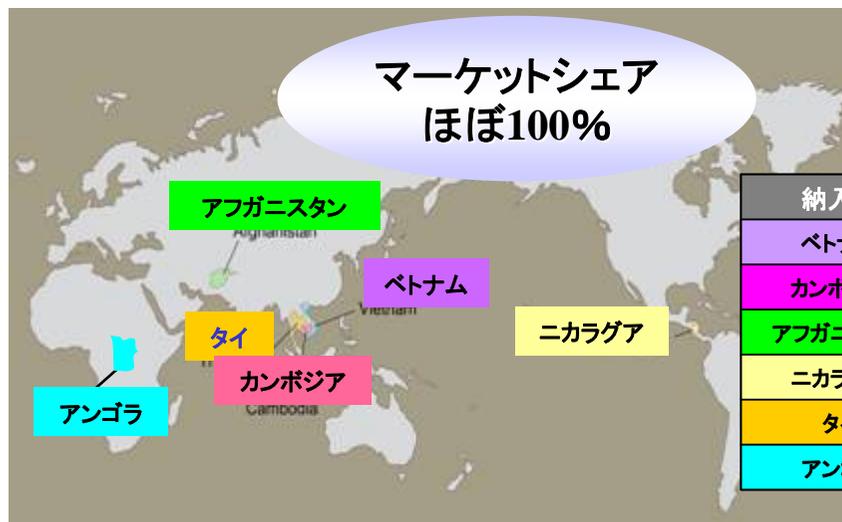
納入先 ; イラク(水資源省、石油省)

出荷開始 ; 08年6月～

09年度50台入札案件

地雷除去機・・・フレール型新型機の投入による効率的除去への取り組み

(日立)地雷除去機納入実績



FV30(新型地雷除去機)開発

2008/1

・08年度 6カ国で58台
 ・09上末 7カ国で約70台

納入国	ベースマシン	台数
ベトナム	27t	20
カンボジア	16t、27t、FV30	27
アフガニスタン	20t、20tホイール	5
ニカラグア	20t	3
タイ	16t	1
アンゴラ	33t	2



END

