

国内の事業構造改革について

グローバル競争力の強化のために開発・生産拠点を大幅再編



代表執行役 執行役社長
平野 耕太郎

国内の事業構造改革について

Contents

1. 背景
2. 事業構造改革の概要
3. 改革による効果

国内の事業構造改革について

Contents

- ▶ 1. 背景
- 2. 事業構造改革の概要
- 3. 改革による効果

社会的な挑戦課題

少子高齢化

労働力不足・熟練労働者不足

成長の鈍化

生産量拡大から生産性向上へ

持続性成長

気候変動：排ガス規制、CO₂削減

Digital化の急進展

IoT+Big Data

全てのモノがデータでつながる

実世界とサイバーの融合

自動化・省力化の新パラダイム

ベンチャーの台頭

参入障壁と競争ルールの崩壊



【モノ】 → 【モノ】+【コト】

ICT/IoTを活用した顧客価値創成の
取組みが最重要課題

中期経営計画CONNECT TOGETHER 2019 注力6テーマ

1. 部品サービスを軸にバリューチェーン全体で高収益体質に変革
2. 油圧ショベルNo.1は更に強く、ホイールローダとマイニング(リジッドダンプ)シェアアップ
3. 中古とレンタル事業を重点にバリューチェーン拡大
4. 研究開発を強化し、ICT/IoTを徹底活用、ソリューション開発
5. 構造改革による固定費適正化の推進と原価低減
6. ESG経営の推進

 : 工場再編に関わるテーマ

開発体制：製品別⇒クラス別（マイニング・コンストラクション・コンパクト）

生産体制：7主要拠点を機能別に集約、ホイールローダ増強

市場環境の変化に迅速に対応し、継続的な成長と収益性の向上・安定化を実現する体制を構築

Phase.1

海外製造拠点の事業構造改革は推進中(中国・インド・オランダ・カナダ等)

Phase.2

国内開発・製造拠点の事業構造改革に着手（～2022年度）

【目的】

1. ICT、EV化など製品共通の技術開発力の強化
2. 顧客セグメントに応じた製品開発体制の確立
3. 需要変動に対応したフレキシブルな生産体制の確立
4. 「働き方改革」「少子高齢化」に対応した職場環境の整備

国内の事業構造改革について

Contents

1. 背景
- ▶ 2. 事業構造改革の概要
3. 改革による効果

ホイールローダ事業の主な経緯

1999年 TCMとホイールローダで業務提携

2005年 TCMを子会社化

2015年 KCMを子会社化

製品・販売力の向上で事業拡大

2018年 北米でKCMから「HITACHI」

ブランドに切り替えるなど、事業拡大に取り組んできた



グローバル市場でホイールローダ事業のさらなる成長をめざすために

- ・日立建機本体にKCMを吸収合併、国内開発体制集約・強化、生産体制増強**
- ・油圧ショベルで活用中のICT/IoT技術を適用して、ソリューション開発体制を徹底活用**



日立建機 土浦工場

開発：油圧ショベル(ミニ除く)
ダンプトラック
コンポーネント

生産：中・大型油圧ショベル

日立建機 霞ヶ浦工場

生産：コンポーネント
(油圧ショベル用)

日立建機 常陸那珂臨港工場

生産：超大型油圧ショベル
ダンプトラック

日立建機 常陸那珂工場

生産：コンポーネント
(油圧ショベル・ダンプトラック・中型ホイールローダ用)

日立建機ティエラ 滋賀工場

開発：ミニショベル

生産：ミニショベル

日立建機ティエラ 大阪工場

生産：ミニショベル用主要部品

KCM 龍ヶ崎工場

開発：ミニ・中大型ホイールローダ

生産：ミニ・中大型ホイールローダ

KCM 播州工場

開発：超大型・中大型ホイールローダ
コンポーネント

生産：中大型・超大型ホイールローダ
ホイールローダ用コンポーネント

1. コンポーネントの活用によるグローバル最適供給体制

完成品の生産設備能力を集約。

コンポーネントを市況に応じて日本と海外拠点で最適にアロケーション。

2. 改革に伴う会社統合

ホイールローダをグローバル事業として強化するためKCMを日立建機本体に吸収合併。(2019年4月予定)

3. 再編を行う期間

2018年度～2022年度

1. 開発体制の集約

「コンストラクション」と「マイニング」関係は土浦工場に、
「コンパクト」関係は滋賀工場に移し、開発リソースを集約

2. 中型油圧ショベル、中・大型ホイールローダ

土浦工場と龍ヶ崎工場を「コンストラクション」工場とし、
土浦工場は完成品工場、龍ヶ崎工場はその主要部品工場に転換

3. 鉱山向け大型油圧ショベル、ダンプトラック

常陸那珂臨港工場を「マイニング」工場とし、完成品工場として集約

4. ミニ油圧ショベル、ミニホイールローダ製品・部品

滋賀工場と播州工場を「コンパクト」工場とし、
滋賀工場は完成品工場、播州工場はその主要部品工場に転換

5. コンポーネントの生産体制の集約

霞ヶ浦工場と常陸那珂工場を「コンポーネント」工場とし、
「コンストラクション」や「マイニング」向け部品の生産拠点として集約

【現状 4ヶ所】

製品	マイニング油圧 ショベル ダンプトラック	油圧ショベル	ミニショベル	ホイールローダ	コンポーネント (油圧機器)
拠点	土浦		滋賀	龍ヶ崎・播州	土浦・播州



【構造改革後 2ヶ所】

クラス	マイニング	コンストラクション	コンパクト	コンポーネント
製品	マイニング油圧ショベル ダンプトラック 超大型ホイールローダ	油圧ショベル 中大型ホイールローダ	ミニショベル ミニホイールローダ	コンポーネント (油圧機器)
拠点	土浦		滋賀	土浦

【現状 完成車生産 5ヶ所】

製品	マイニング油圧 ショベル ・ダンプトラック	油圧ショベル	ミニショベル	ホイールローダ	コンポーネント (油圧機器)
拠点	臨港	土浦	滋賀	龍ヶ崎・播州	霞ヶ浦・那珂 播州

【構造改革後 完成車生産 3ヶ所】

クラス	マイニング	コンストラクション	コンパクト	コンポーネント
製品	マイニング油圧ショベル ダンプトラック 超大型ホイールローダ	油圧ショベル 中大型ホイールローダ	ミニショベル ミニホイールローダ	油圧機器
拠点	臨港	土浦	滋賀	霞ヶ浦・那珂

* 播州、龍ヶ崎、大阪は主要部品工場

日立建機 土浦工場

開発：マイニング
 コンストラクション
 コンポーネント
生産：コンストラクション

日立建機 龍ヶ崎工場

生産：コンストラクション用主要部品

日立建機 播州工場

生産：コンパクト用主要部品
 ホイールローダ用主要部品

日立建機 常陸那珂臨港工場

生産：マイニング

日立建機 常陸那珂工場

生産：マイニング・コンストラクション用
 コンポーネント

日立建機 霞ヶ浦工場

生産：マイニング・コンストラクション用
 コンポーネント

日立建機ティエラ 滋賀工場

開発：コンパクト・コンパクト用主要部品
生産：コンパクト

日立建機ティエラ 大阪工場

生産：コンパクト用主要部品

	再編前	再編後
油圧ショベル コンポーネント(*)	42,000	45,000
ホイールローダ	8,000	10,000

(*)：ミニショベル除く 生産設備能力：特別な人員シフトを行わない単純な設備能力

完成車及びコンポーネント生産能力の最適化
ホイールローダは事業拡大をめざし生産能力増強

国内の事業構造改革について

Contents

1. 背景
2. 事業構造改革の概要
- ▶ 3. 改革による効果

市場環境の変化に強い生産体制の確立

- ＜開発＞ 研究開発リソースを集中、開発の効率とプロセスを改革し、**製品開発力を強化**する
- ＜生産＞ 7主要拠点を**クラス・機能別に集約**し、環境変化に迅速に対応する体制を構築
新生産ラインを構築することで**自動化、作業負荷低減を図りエネルギー生産性を向上**
IoTを加速、**設備故障予知、トレーサビリティの向上を図る**

投資と収益体質の向上

- ・18年度～22年度まで**約420億円**(耐震工事含)の設備投資を実施
- ・効率向上やホイールローダの事業拡大等によって、**営業利益ベースで年間約60億円の収益体質の向上**をめざす

【本資料に関する注記事項】

本資料には、当社の「将来予想に関する記述」に該当する情報が記載されています。本資料に記載されている、将来の予想、計画、見通し等は、現在入手可能な情報に基づき当社が合理的と判断したものです。実際には、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見通しとは大きく異なることがあり得ます。そのような要因としては、主要市場の経済状況および製品需要の変動、為替相場の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

また、本資料の無断転載を固く禁じます。本資料に掲載されているコンテンツは著作権法、関連条約・法律で保護されています。これらのコンテンツについて権利者の許可なく複製、転用等する事は法律で禁止されています。当資料の内容を転載、掲載する場合は、事前に当社へご連絡下さい。

END

国内の事業構造改革について

2018年9月27日

お問い合わせ

◎日立建機株式会社

ブランド・コミュニケーション本部 広報戦略室

TEL : 03-5826-8152

FAX : 03-5826-8209

ご参考

日立建機

開発

土浦工場 油圧ショベル（ミニショベルを除く）
ダンプトラック、コンポーネント

生産

常陸那珂
臨港工場



超大型油圧ショベル



ダンプトラック

土浦工場

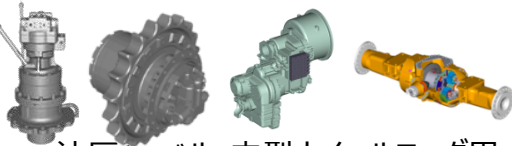


中型油圧ショベル



大型油圧ショベル

常陸那珂工場・霞ヶ浦工場



油圧ショベル・中型ホイールローダ用
ダンプトラック用コンポーネント

KCM

開発

播州工場 超大型・中大型ホイール
ローダ、大型ホイールローダ
用コンポーネント

龍ヶ崎工場 中大型ホイールローダ、
ミニホイールローダ

生産

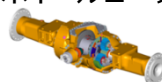
播州
工場



超大型
ホイールローダ



中大型ホイール
ローダ



大型ホイールローダ用コンポーネント

龍ヶ崎工場



ミニ
ホイールローダ



中大型
ホイールローダ

日立建機ティエラ

開発

滋賀工場 ミニ
ショベル

生産

滋賀工場

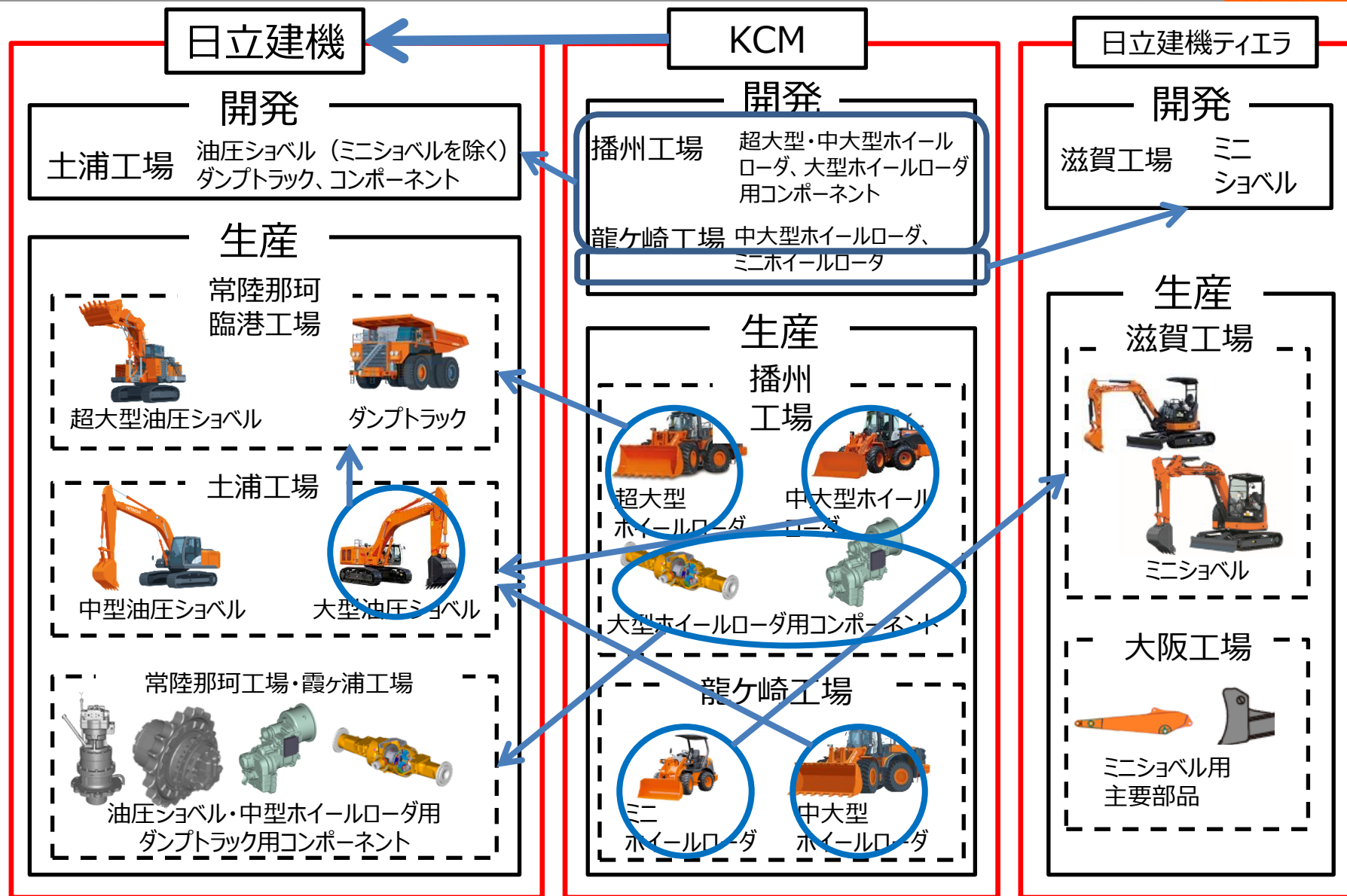


ミニショベル

大阪工場



ミニショベル用
主要部品



日立建機

開発

土浦工場 超大型・中大型油圧ショベル ダンプトラック
超大型・中大型ホイールローダ 油圧ショベル・ホイールローダ用
コンポーネント 主要部品

生産

【マイニング】

常陸那珂臨港工場



超大型油圧ショベル



ダンプトラック



超大型ホイールローダ



大型油圧ショベル

【コンストラクション】

土浦工場



中大型
ホイールローダ



中型油圧ショベル

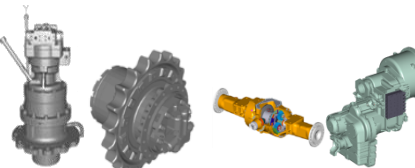
龍ヶ崎工場



主要部品

【コンポーネント】

霞ヶ浦工場
常陸那珂工場



油圧ショベル・ホイールローダ・
ダンプトラック用コンポーネント

【コンパクト】

播州工場



ミニショベル・ミニ～超大型
ホイールローダ用主要部品

日立建機

ティエラ

【コンパクト】

開発

滋賀工場 ミニショベル
ミニホイールローダ
主要部品

生産

滋賀工場



ミニショベル



ミニホイールローダ

大阪工場



ミニショベル用
主要部品