# 目次

#### イントロダクション

- 日立建機グループのVISION. MISSION
- 日立建機グループのSPIRIT
- 編集方針
- 目次、目的別インデックス、 コミュニケーションマップ



#### マネジメントメッセージ

- 6 CEOメッセージ
- 10 COOメッセージ



## 01 日立建機が描く未来

- 15 ニューコンセプト「LANDCROS」
- 16 日立建機グループのあゆみ
- 17 積み上げてきた強み
- 価値創造プロセス
- 19 サステナビリティの考え方
- 日立建機グループのマテリアリティ
- 23 事業戦略
- 26 特集 イノベーションを生み出すDX人財をどう育てるか?
  - ·CDIO × CHRO クロストーク
  - ・日立建機グループにおけるAI活用事例
  - ·計員座談会

# 02 中期経営計画の達成に 向けた戦略

- 35 企業価値向上の軌跡
- 36 中期経営計画
- 37 2024年度 決算実績
- 39 CFOメッセージ
- 43 特集 一変革の進捗と今後の経営の方向性を語る一 ·独立社外取締役 座談会

### 03 グローバル事業展開/ 地域別成長戦略

- 49 グローバル事業展開
- 50 グローバル営業本部長 メッセージ
- 51 地域別成長戦略
  - ・米州
  - ・欧州
  - ・ロシアCIS・アフリカ・中沂東
  - ・アジア・大洋州
  - ・中国
  - ·日本



### 04 稼ぐ力を高める 経営基盤の強化

- 61 ビジネスユニット制の機能
- 63 技術戦略
  - ·CTOメッセージ
- 67 人的資本経営
  - ·人財育成
  - ·労働安全衛生 ·健康経営
- 70 気候変動に関する取り組み
- 74 自然共生社会の実現に向けて ~生物多様性への対応
- 75 人権/サプライチェーン

# 05 グローバル・ガバナンスの 強化

- 77 コーポレート・ガバナンス
- 89 コンプライアンスの推進
- 90 グローバル・ リスクマネジメントの強化

#### 06 データ集

- 92 11 年間の連結財務ハイライト
- 94 非財務ハイライト
- 95 社外からの評価
- 97 IR 情報
- 98 会社概要/投資家情報







イントロダクション

#### 日立建機グループ 統合報告書 2025

# 目的別インデックス

本インデックスは、価値創造ストーリー、ガバナンス、サステナビリティ、財務情報など、多岐にわたる情報を目的別に分類し、 該当ページをご案内するものです。ご自身の関心や目的に応じてご活用ください。

経営方針に込められた マネジメントの想い、 資本コスト や株価を意識した経営

→ P.6 CFOメッセージ → P.10 COOメッセージ

→ P.39 CFOメッセージ

→ P.43 特集 独立社外取締役 座談会

サステナビリティの戦略や 取り組み状況

→ P.19 サステナビリティの考え方 → P.25 サーキュラーエコノミー

→ P.20 マテリアリティ

→ P.70 気候変動

→ P.74 生物多様性

→ P.75 人権/サプライチェーン

成長投資の加速にあたって のポイント

→ P.23 事業戦略

→ P.36 中期経営計画

→ P.63 技術戦略

独自性のある人財戦略

→ P.26 特集 CDIO×CHRO クロストーク

→ P.67 人的資本経営

→ P.31 特集 社員座談会

→ P.29 特集 AI活用事例

地域別の事業環境や ビジネス展開の事例 → P.49 グローバル事業展開

→ P.50 グローバル営業本部長 メッヤージ

→ P.51 地域別成長戦略

ガバナンス体制の拡充

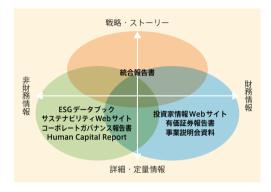
**→** P.77 コーポレート・ガバナンス

→ P.89 コンプライアンスの推進

→ P.90 グローバル・リスクマネジメント

#### コミュニケーションマップ

本統合報告書のほか、各種媒体を通じて説明責任を果たし、 ステークホルダーの皆さまとのコミュニケーションを深めていきます。



ESGデータブック

ESGに関する詳細なパフォーマンスデータを報告しています。

サステナビリティWebサイト

サステナビリティ推進の取り組みについて網羅的に報告しています。

コーポレートガバナンス報告書 コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方および資本構成などを報告しています。

Human Capital Report

人的資本に関する定量情報や人財戦略および施策などを報告しています。 ● 投資家情報 Web サイト

決算情報やIRニュースなどのタイムリーな発信に加え、個人投資家向け情報やIR資料も掲載し ています。

● 有価証券報告書 金融商品取引法に基づき、事業年度ごとに企業の概況、事業の状況、経理の状況などを報告しています。

● 事業説明会資料 機関投資家やアナリスト向けの説明会で使用した資料や質疑応答内容を掲載しています。

<広告・宣伝活動>

● 情報誌 TIFRRA+

多くのステークホルダーの方々に、日立建機グループの国内外の活動を知っていただくために 発行している情報誌です。