

2018年9月27日

日立建機株式会社

## グローバル競争力の強化のために国内主要開発・生産拠点を大幅再編

再編に伴い KCM を日立建機に合併、開発および生産の高効率体制を確立

日立建機株式会社(執行役社長:平野 耕太郎/以下、日立建機)は、グローバル競争力強化のために日立建機グループの国内主要拠点の再編を決定しました。これに伴い、2015年に子会社化した株式会社 KCM<sup>\*1</sup>(以下、KCM)を、2019年4月をめどに吸収合併するとともに、機能別に拠点を集約し、2022年度をめどに開発部門の統合と、部品から完成品までの一貫した生産体制を確立することとします。

現在、建設機械業界は、堅調な国内市場をはじめ、主な海外市場でも旺盛な需要が続いており、今後とも成長の見込まれる国・地域も多数あることから、中長期的にも成長産業と見られています。

このような中で、建設機械に求められる安全性、生産性などのお客さまの要望は益々高まっており、さらなる環境や自動運転などに対応した最先端技術の開発が必要となっています。またグローバル規模での競争も激しさを増しており、生産体制の最適化は急務となっています。

こうした環境下におかれている日立建機は、中期経営計画「CONNECT TOGETHER 2019」で新車の販売事業以外のアフターセールス事業をバリューチェーンと位置付け、需要変動に強い体質へと転換を図ると同時に、業界トップ・レベルの油圧ショベル事業をさらに拡大し、またホイールローダ、マイニング向けのダンプトラックの事業強化をめざしています。このため海外では、生産・販売に至るまで継続的に事業構造改革を推進しており、すでに中国、インド、オランダなどでは主要な生産拠点の統合などを進めています。

一方、日本では、2015年10月にKCMを完全子会社化し、翌年4月にホイールローダの開発・製造事業を日立建機からKCMに移管、また2017年3月に当時の日立住友重機械建機クレーン株式会社の保有株式を一部売却し、持分法適用会社とするなど、一連の事業構造の転換を進めてきました。国内の生産体制は、土浦工場から常陸那珂臨港工場に大型油圧ショベルの生産統合を進めるなど、すでに再編に着手していますが、ホイールローダを手がけるKCMや、ミニショベルを担当する株式会社日立建機ティエラ(以下、日立建機ティエラ)まで抜本的に最適な開発・生産体制の検討を重ねてきた結果、今回主要な開発リソースの集約と生産拠点の再編を正式に決定したものです。

具体的には2022年までに、一般建設工事向けのコンストラクション<sup>\*2</sup>とマイニング<sup>\*3</sup>向けの油圧ショベル、ダンプトラック、ホイールローダ、さらにミニショベルやミニホイールローダなどコンパクト<sup>\*4</sup>機械の開発と生産を機能別に再編します。

\*1: ホイールローダの開発および製造を行う日立建機のグループ会社

\*2: 大規模から中規模の土木・建設工事に使われる中・大型油圧ショベル・中・大型ホイールローダ

\*3: 大型インフラ工事や砕石・鉱山での採掘・運搬に使われる超大型油圧ショベル・マイニングダンプトラック

\*4: 農作業や狭小地の工事などで使われる小型のミニショベルとミニホイールローダ

対象事業所は、日立建機の茨城県内にある土浦工場、常陸那珂臨港工場、霞ヶ浦工場、常陸那珂工場と、日立建機ティエラの滋賀工場(滋賀県)、KCM の龍ヶ崎工場(茨城県)、播州工場(兵庫県)の 7 拠点です。これに伴い、2019 年 4 月をめどに KCM を日立建機に吸収合併する予定です。詳細は、別途決議を行う予定です。

なお、今回の再編の関連投資は 420 億円ほど見込んでおりますが、経営計画に織り込み済みで、現時点では大幅な業績数値の変動は発生しません。また、本再編に伴い人員の再配置を行う予定であり、今後、詳細を詰めていきます。本施策を海外で進めている改革と組み合わせることで、引き続き強靱な事業体質への転換を図っていきます。

## ■主な再編項目

### (1) 中型油圧ショベル、中・大型ホイールローダ製品・部品の生産体制の集約

- ・土浦工場と KCM 龍ヶ崎工場の位置付けを、「コンストラクション」工場とする。両工場を、一般建設工事向けの中型油圧ショベルや中・大型ホイールローダの生産拠点として最適化する。
- ・「コンストラクション」の中で土浦工場は完成品工場、KCM 龍ヶ崎工場はその主要部品工場に転換、油圧機器、製缶品、小型部品から完成品まで一貫生産体制を土浦・龍ヶ崎地区に集約する。

### (2) 鉦山向け大型油圧ショベル、ダンプトラック製品・部品の生産体制の集約

- ・常陸那珂臨港工場の位置付けを「マイニング」工場とする。鉦山向けの大型油圧ショベル、ダンプトラック、超大型ホイールローダの完成品工場として生産を集約する。

### (3) ミニショベル、ミニホイールローダ製品・部品の生産体制の集約

- ・日立建機ティエラ滋賀工場と KCM 播州工場の位置付けを「コンパクト」工場とする。両工場を、ミニショベル、ミニホイールローダの生産拠点として最適化する。
- ・「コンパクト」の中で、滋賀工場は、完成品工場、播州工場はその主要部品工場へ転換、製缶品、薄板金部品、さらにホイールローダ用キャブと運転席の艤装等生産を行う(播州工場は中・大型ホイールローダおよび超大型ホイールローダ用の主要部品も生産)。
- ・ミニショベル、ミニホイールローダの部品から完成品までの一貫生産体制を滋賀・播州地区に集約する。

### (4) コンポーネントの生産体制の集約

- ・霞ヶ浦工場と常陸那珂工場の位置付けを「コンポーネント」工場とする。両工場では油圧ショベルやダンプトラック、ホイールローダの最重要部品である油圧機器、ドライブユニットの量産工場に転換を進め、「コンストラクション」や「マイニング」向け部品の生産拠点として集約する。

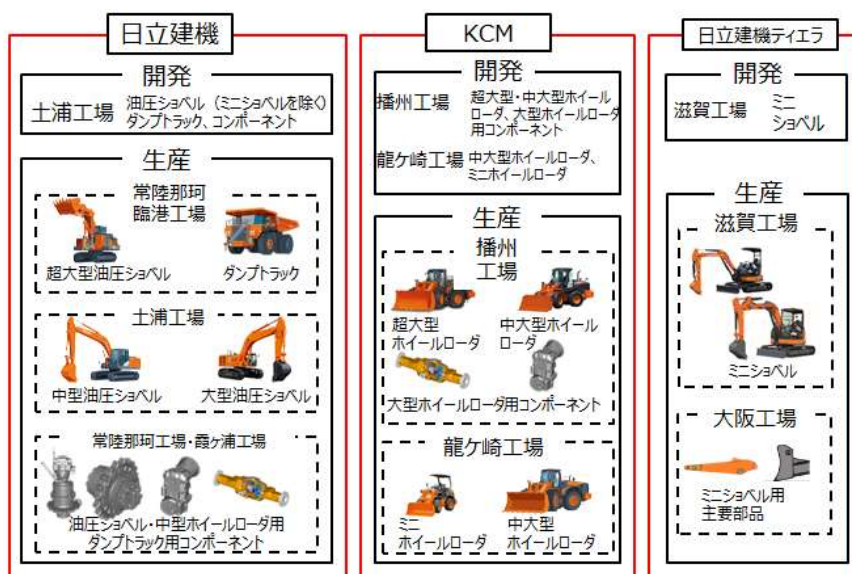
### (5) 開発体制の集約

- ・現在、土浦工場、播州工場、龍ヶ崎工場、滋賀工場の 4 拠点到分散している開発部門を、「コンストラクション」と「マイニング」は土浦工場、「コンパクト」は滋賀工場に各々集約、開発リソースを集中させ、開発効率や開発期間の短縮を図り、総合的な開発力を強化する。

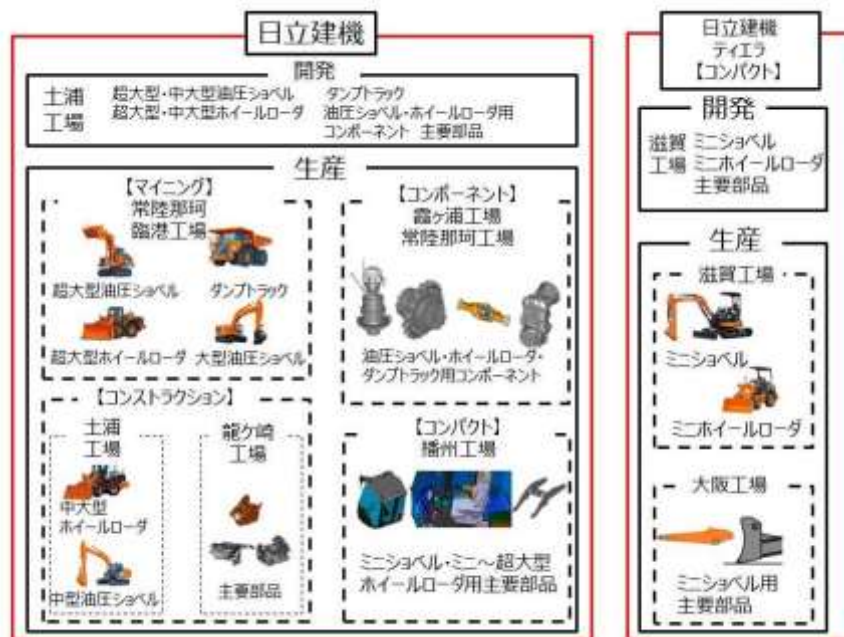
日立建機グループは、本再編を通じ、グローバル市場に対する技術・製品開発力の強化を実現するとともに、高効率な生産体制の構築をめざします。また、同時に設備投資の適正化や固定費削減等を実現し、変化に強い高収益体質の確立に取り組みます。

これまでもお客さまの身近で頼りになるパートナーとして、社会課題を解決するソリューション「Reliable solutions」の実現に取り組んできましたが、今後も、日立建機グループ総力を挙げ、今回決定した施策を着実に遂行し、お客さまの課題解決に真摯に取り組んでいきます。

### ■現状のイメージ図



### ■再編後(2022年)のイメージ図



再編後のイメージ図は、2022年までのさまざまな事象・状況によって、細部は変更の可能性もあります。

■お問い合わせ先

日立建機株式会社 ブランド・コミュニケーション本部 広報戦略室 広報・IR 部 広報グループ

〒110-0015 東京都台東区東上野二丁目 16 番 1 号

電話:03-5826-8152

以上

ニュースリリース記載の内容は、発表日現在の情報であり、その後予告なしに変更される場合もありますので、ご了承ください。